



**EXAMINA AG**

Wirtschaftsprüfung

**Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten  
Revision der Jahresrechnung 2025  
an den Stiftungsrat der  
Stiftung Presencia, Basel**



## **Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an den Stiftungsrat der Stiftung Presencia, Basel**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der Stiftung Presencia für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Küsnacht ZH, 10. April 2026

### **Examina AG**

**Dirk Stingelin**  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

**Urs Meier**  
Zugelassener Revisionsexperte

Beilage: Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)

Exemplare: 1 ungebunden (Kunde) + 1 ungebunden (Examina)

**BILANZ** 31.12.2025 31.12.2024

<b>AKTIVEN</b>	Anhang	CHF	CHF
Flüssige Mittel	2.2	815'250.68	779'275.99
Forderungen und Aktive Rechnungsabgrenzung		1'357.50	708.25
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>816'608.18</b>	<b>779'984.24</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>816'608.18</b>	<b>779'984.24</b>

**PASSIVEN**

Verbindlichkeiten gegenüber Dritten		8'786.75	5'713.05
Passive Rechnungsabgrenzung		5'250.00	6'000.00
Zweckgebundenes Fondskapital	2.3	264'093.24	234'604.33
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>278'129.99</b>	<b>246'317.38</b>

**Organisationskapital (Eigenkapital)**

Freier Fonds (vor Zuweisung Jahresergebnis und Transfers)	2.3	259'009.41	259'009.41
Verrechnung Jahresergebnis	2.3	0.00	0.00
Transfers nach Massgabe des Stiftungsrates	2.3	0.00	0.00
Freier Fonds - Allgemein		259'009.41	259'009.41

Freier Fonds 2 (vor Zuweisung Jahresergebnis und Transfers)	2.3	5'730.93	5'730.93
Verrechnung Jahresergebnis	2.3	0.00	0.00
Transfers nach Massgabe des Stiftungsrates	2.3	0.00	0.00
Freier Fonds - Erwerb Standort Kolumbien		5'730.93	5'730.93

Stiftungskapital / Ergebnisvortrag (vor Zuweisung Jahresergebnis und Transfers)	2.3	268'926.52	369'379.40
Verrechnung Jahresergebnis	2.3	4'811.33	-100'452.88
Transfers nach Massgabe des Stiftungsrates	2.3	0.00	0.00
Stiftungskapital / Ergebnisvortrag		273'737.85	268'926.52

Jahresergebnis	2.3	4'811.33	-100'452.88
----------------	-----	----------	-------------

<b>Total Stiftungskapital</b>	2.3	<b>538'478.19</b>	<b>533'666.86</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>816'608.18</b>	<b>779'984.24</b>

**ERFOLGSRECHNUNG**

1. Januar bis 31.  
Dezember 2025

1. Januar bis 31.  
Dezember 2024

<b>Ertrag</b>		CHF	CHF
Zweckgebundene Spenden	2.3	665'543.40	410'370.00
Freie Spenden		18'451.98	23'985.85
<b>Total Ertrag</b>		<b>683'995.38</b>	<b>434'355.85</b>

**Aufwand**

Projektaufwand	2.3 / 2.5	-516'848.68	-423'348.95
Personalaufwand (ohne projektspezifischen Anteil)	2.5	-78'187.96	-88'515.35
Verwaltungsaufwand	2.5	-20'508.81	-58'919.78
Sonstiger betrieblicher Aufwand	2.5	-34'149.69	-37'842.34
<b>Total Aufwand</b>		<b>-649'695.14</b>	<b>-608'626.42</b>

<b>Ergebnis vor Veränderung des zweckgebundenen Fondskapitals</b>		<b>34'300.24</b>	<b>-174'270.57</b>
-------------------------------------------------------------------	--	------------------	--------------------

Einlage inkl. Transfer aus Organisationskapital	2.3	-665'543.40	-410'370.00
Verwendung	2.3	636'054.49	484'187.69
<b>Total Veränderung des zweckgebundenen Fondskapitals</b>		<b>-29'488.91</b>	<b>73'817.69</b>

<b>Jahresergebnis</b>		<b>4'811.33</b>	<b>-100'452.88</b>
-----------------------	--	-----------------	--------------------

Verrechnung mit freiem Fonds - Allgemein		0.00	0.00
Verrechnung mit freiem Fonds - Erwerb Standort Palo Blanco		0.00	0.00

Jahresergebnis nach Verrechnung mit freiem Fonds		4'811.33	-100'452.88
--------------------------------------------------	--	----------	-------------

Verrechnung mit Ergebnisvortrag	2.3	-4'811.33	100'452.88
		0.00	0.00

## Anhang

### 1 Zweck und Organisation der Stiftung

#### 1.1 Stiftungszweck

Die Stiftung nach Schweizerischem Recht (im Sinne von Art. 80ff ZGB) bezweckt benachteiligte Kinder und Jugendliche in Kolumbien in ihrer emotionalen, kognitiven und sozialen Entwicklung zu fördern, damit sie ihr volles Potential für ein selbstbestimmtes, unabhängiges und erfülltes Leben nutzen können. Die Grundlage der Förderung ist Hilfe zur Selbsthilfe und bezieht sich in erster Linie auf Kindergarten, Schule, Berufsausbildung, Lebensfragen, soziales Verhalten, Gesundheit und Ernährung. Sie wird durch ausgebildete Bezugspersonen aus dem eigenen Kulturkreis gewährleistet.

#### 1.2 Gültige Statuten und Reglemente

Stiftungsurkunde vom 05. November 1981 mit angepassten Statuten vom 18. April 2013.

#### 1.3 Zusammensetzung der Stiftungsrates sowie Geschäftsführung und Unterschriftenregelung

		2025	2024
Dr. Oscar Olano	Präsident	EU	EU
Peter Saladin	Mitglied	KU2	KU2
Regula Küng	Mitglied	KU2	KU2
Nina Müller	Geschäftsführung	EU	EU

Der Stiftungsrat besteht aus mindestens drei ehrenamtlich tätigen Mitglieder, die für drei Jahre gewählt sind. Wiederwahlen sind möglich.

KU = Kollektivunterschrift zu zweien, EU = Einzelunterschrift

#### 1.4 Tochterstiftung "funaya"

Die kolumbianische Tochterorganisation, Fundación Acoger y Acompañar ("funaya"), ist eine Stiftung nach kolumbianischem Recht. Der Stiftungsrat der Stiftung Presencia bildet den Stiftungsrat von "funaya", ihm obliegt somit auch die strategische Führung von "funaya". "Funaya" finanziert sich bisher im wesentlichen über die Stiftung Presencia und führt die von der Stiftung Presencia finanzierten Projekte vor Ort aus.

#### 1.5 Die Projekte der Stiftung Presencia

Die Stiftung Presencia ist auf Drittmittel angewiesen, um den Stiftungszweck erfüllen zu können. In zwei Hauptkategorien Schule und Ausbildung und entsprechenden Projekten unterstützt die Stiftung über die Tochterstiftung "funaya" in Kolumbien Kinder und Jugendliche aus wirtschaftlich und sozial schwierigen Bedingungen in ihrer persönlichen, schulischen und beruflichen Entwicklung. Die Stiftung Presencia reicht hierfür bei potentiellen Geldgebern Fördergesuche für die einzelnen Projekte ein. Freie Spenden können nach Massgabe des Stiftungsrates zur Alimentierung der Projekte verwendet werden, falls direkte Unterstützungszusagen nicht ausreichen.

#### Schule

Sozialbegleitungsprojekt	Betreuung und finanzielle Unterstützung von Kindern ab der 2. Klasse bis zur 11. Klasse (regulärer Schulabschluss / Maturität)
Sozialbegleitung - Berufsbildung	Betreuung von Jugendlichen ab der 10. Klasse bis zum Abschluss der regulären Schule und ihrer Integration in das weiterführende Bildungssystem

#### Ausbildung

Ausbildungsprojekt SER E	Betreuung und finanzielle Unterstützung von Begünstigten, die im Sozialbegleitungsprojekt einen Maturitätsabschluss erzielt haben, bis zum Abschluss einer Erstausbildung
Stipendienprojekte Universidad es mi meta / Camino a la excelencia	Betreuung und finanzielle Unterstützung von zwei Gruppen von Studenten/innen bis zum Abschluss
Berufsbildungsprojekt	Betreuung und finanzielle Unterstützung von Jugendlichen bis zum Abschluss einer Berufsausbildung

Begünstigte werden in der Regel bis zum Abschluss der Schule, bzw. ihrer Ausbildung betreut. Ein Anspruch auf einen Schul- oder Ausbildungsabschluss besteht nur solange die Stiftung über genügend finanzielle Mittel verfügt. Zudem ist die Unterstützung eines Begünstigten im kommenden Schul- resp. Ausbildungsjahr abhängig davon, ob diese/dieser die vereinbarten Ziele (entsprechende Schulnoten, adäquates Verhalten, Teilnahme an den Projektaktivitäten, Motivation, etc.) im laufenden Schul- resp. Ausbildungsjahr erreicht hat.

Die Stiftung Presencia sendet zur Deckung der aus den einzelnen Verträgen resultierenden Kosten des laufenden Jahres zweimonatlich einen Unterstützungsbeitrag an die Tochterorganisation "funaya" (direkter Projektaufwand). Nicht benötigte Mittel werden nicht zurück verlangt resp. bei grösserer Abweichung an das Budget der kommenden Perioden angerechnet.

Bestand und Entwicklung der einzelnen Projektfonds sind im Kapitalveränderungsnachweis unter Ziffer 2.3, die Schätzung der zukünftigen Kosten zur Erreichung der angestrebten Ziele durch die Begünstigten und daraus resultierende Eventualverpflichtungen unter Ziffer 2.4 ersichtlich. Die vertraglichen Verhältnisse bestehen direkt zwischen den Begünstigten und der Tochterstiftung "funaya" und somit indirekt mit der Stiftung Presencia.

**Anhang**

**2 Grundsätze der Rechnungslegung sowie Aufschlüsselungen von Jahresrechnungspositionen**

Die Rechnungslegung der Stiftung Presencia erfolgt in Übereinstimmung mit dem Schweizerischen Obligationenrecht, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung in Art. 957ff. OR.

**2.1 Fremdwährungseffekte**

Die Projektauszahlungen an die Tochterorganisation "funaya" erfolgen alle zwei Monate in USD ab Bankkonten der Stiftung. Die "funaya" unterhält die Bankkonten ausschliesslich in kolumbianischen Peso (COP). Die Projektkosten vor Ort fallen in COP an. Die Budgetierung der Kosten der kommenden Periode von der Tochterorganisation an die Stiftung Presencia erfolgt in COP. Da der Wert des kolumbianischen Peso stark variiert, gilt es dies bei den zukünftigen Projektkosten zu berücksichtigen. Das Total der Kosten der angestrebten Ausbildungsziele und die daraus resultierende Eventualverpflichtung sind zum Kurs von 4000 COP / CHF (Vorjahr: 4000 COP / CHF) bewertet. Die Konten in der Buchhaltung der Stiftung werden in CHF geführt. Zum Bilanzstichtag bestehen keine offenen Beträge zwischen "funaya" und der Stiftung Presencia, womit keine Fremdwährungseffekte zu berücksichtigen sind (analog Vorjahr).

**2.2 Flüssige Mittel**

Die flüssigen Mittel zum Nominalwert setzen sich wie folgt zusammen:

	Währung	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF	CHF
Kasse	CHF	11.25	11.25
Postkonto	CHF	486'726.61	373'463.46
Bankkonto	CHF/USD	328'512.82	405'801.28
<b>Total</b>		<b>815'250.68</b>	<b>779'275.99</b>

**2.3 Kapitalveränderungsnachweis**

	01.01.2025	Einlagen	Verwendung	Transfer	Admin. Ko/Ergebnis	31.12.2025
<b>Zweckgebundenes Fondskapital</b>	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
<b>Schule</b>						
Sozialbegleitungsprojekt	64'883.95	193'226.90	-172'079.55	0.00	-34'780.84	51'250.46
<b>Ausbildung</b>						
Ausbildungsprojekt SER E	0.00	15'000.00	-10'457.37	0.00	-2'700.00	1'842.63
Stipendienprojekt Gruppe "Universidad mi meta"	21'843.86	147'640.00	-124'860.09	0.00	-26'575.20	18'048.57
Stipendienprojekt Gruppe "Camino a la Excelencia"	86'152.38	174'754.00	-135'827.56	0.00	-31'455.72	93'623.10
Berufsbildungsprojekt	32'743.10	130'622.50	-73'534.25	0.00	-23'512.05	66'319.30
<b>Standort</b>						
Standort Casa Al Lado (Palo Blanco)	28'981.04	4'300.00	-271.86	0.00	0.00	33'009.18
<b>Total</b>	<b>234'604.33</b>	<b>665'543.40</b>	<b>-517'030.68</b>	<b>0.00</b>	<b>-119'023.81</b>	<b>264'093.24</b>
<b>Organisationskapital</b>						
Freier Fonds - Allgemein	259'009.41	0.00	0.00	0.00	0.00	259'009.41
Freier Fonds 2 - Erwerb Standort Kolumbien	5'730.92	0.00	0.00	0.00	0.00	5'730.92
Stiftungskapital / Ergebnisvortrag	268'926.52	0.00	4'811.33	0.00	0.00	273'737.85
Jahresergebnis	0.00	0.00	-4'811.33	0.00	4'811.33	0.00
<b>Total</b>	<b>533'666.85</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>4'811.33</b>	<b>538'478.18</b>

**Kapitalveränderungsnachweis Vorjahr**

	01.01.2024	Einlagen	Verwendung	Transfer	Admin. Ko / Ergebnis	31.12.2024
<b>Zweckgebundenes Fondskapital</b>	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
<b>Schule</b>						
Sozialbegleitungsprojekt	97'314.96	178'486.00	-172'741.82	-6'047.71	-32'127.48	64'883.95
<b>Ausbildung</b>						
Ausbildungsprojekt SER E	0.00	0.00	-6'047.71	6'047.71	0.00	0.00
Stipendienprojekt Gruppe "Universidad mi meta"	18'382.66	77'202.00	-59'844.44	0.00	-13'896.36	21'843.86
Stipendienprojekt Gruppe "Camino a la"	137'154.21	72'377.00	-123'378.83	0.00	0.00	86'152.38
Berufsbildungsprojekt	55'570.19	31'025.00	-48'267.59	0.00	-5'584.50	32'743.10
<b>Standort</b>						
Standort Casa Al Lado (Palo Blanco)	0.00	51'280.00	-13'068.56	0.00	-9'230.40	28'981.04
<b>Total</b>	<b>308'422.02</b>	<b>410'370.00</b>	<b>-423'348.95</b>	<b>0.00</b>	<b>-60'838.74</b>	<b>234'604.33</b>
<b>Organisationskapital</b>						
Freier Fonds - Allgemein	259'009.41	0.00	0.00	0.00	0.00	259'009.41
Freier Fonds 2 - Erwerb Standort Kolumbien	5'730.92	0.00	0.00	0.00	0.00	5'730.92
Stiftungskapital / Ergebnisvortrag	369'379.40	0.00	-100'452.88	0.00	0.00	268'926.52
Jahresergebnis	0.00	0.00	100'452.88	0.00	-100'452.88	0.00
<b>Total</b>	<b>634'119.73</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-100'452.88</b>	<b>533'666.85</b>

**Anhang**

**2.3 Kapitalveränderungsnachweis (Weiterführung)**

Die in der Buchhaltung geführten Fonds widerspiegeln die Projekte, welche von der Stiftung Presencia unterstützt und von "funaya" ausgeführt werden. Projektspezifische Spendeneingänge erfolgen in der Regel zweckgebunden für einzelne Jahresperioden resp. Schul- / Ausbildungszyklen. Alle übrigen Spendenzugänge werden im freien Fonds im Eigenkapital erfasst. Dieser kann vom Stiftungsrat projektspezifisch, zur Deckung der administrativen Kosten oder zur Stärkung des Stiftungskapitals verwendet werden. Die Projektausgaben (Verwendung) widerspiegeln die Zahlungen an die Tochterorganisation "funaya" zur Deckung der Jahreskosten des vergangenen Ausbildungsjahres inklusive die über die Kostenrechnung allozierten Kosten (anteilig Personalaufwand resp. übriger Aufwand).

**2.4 Kosten der angestrebten Ausbildungsziele und Eventualverpflichtungen**

Das Ziel der Stiftung ist es, die aktuell Begünstigten bis zum Abschluss der geplanten Ausbildungsstufe zu begleiten. Das Total der budgetierten Kosten auf Basis der aktuell gültigen, meist einjährigen Vereinbarungen mit den Begünstigten im Umfang von rund CHF 2.9 Mio. (Vorjahr CHF 3.3 Mio) berücksichtigt natürliche Abgänge auf Basis eigener Erfahrungswerte. Die nächste Unterstützungstranche pro Kind oder Jugendliche/m (einjährig, meist Februar bis Februar) ist abhängig davon, ob die Begünstigten ihrer Verpflichtungen "funaya" gegenüber wahrnehmen (entsprechende Schulnoten, adäquates Verhalten, Teilnahme an den Projektaktivitäten, Motivation, etc) und sie das neue Ausbildungsjahr starten können und wollen. Es besteht kein vertraglicher Anspruch der Begünstigten auf die jeweils folgende Jahrestranche. Trotzdem definieren zukünftige Kosten für Begünstigte in einem fortgeschrittenen Ausbildungsstadium, mindestens aber die Kosten für das Schul- resp. Ausbildungsjahr nach dem Bilanzstichtag Eventualverpflichtungen aus Sicht der Stiftung. Dies nicht zuletzt, da zum Bilanzstellungszeitpunkt das aktuelle Schul- resp. Ausbildungsjahr beinahe abgeschlossen ist, resp. zum Zeitpunkt der Abnahme der Jahresrechnung durch den Stiftungsrat das neue Schul- resp. Ausbildungsjahr bereits begonnen hat. Die Stiftung definiert die Eventualverbindlichkeit wie folgt:

Projekt Schule:

Geschätzte Kosten für den Zeitraum von drei Jahren ab Bilanzstichtag, auf Basis der zum Bilanzstichtag aktiv Begünstigten abzüglich geschätzte natürliche Abgänge.

Projekte Ausbildung:

Geschätzte Kosten für den gesamten verbleibenden Zeitraum ab Bilanzstichtag bis Ausbildungsabschluss, auf Basis der zum Bilanzstichtag aktiv Begünstigten abzüglich geschätzte natürliche Abgänge.

Per 31.12.2025	Durchschnittliche Dauer der Erreichung des Ausbildungsziels	Total Kosten des angestrebten Ausbildungsziels	Davon Eventualverpflichtung	Erhaltene Unterstützungszusagen	Zweckgebundene Fondsmittel	Eventualverpfl. netto
		CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
<b>Schule</b>						
Sozialbegleitungsprojekt	10-15 Jahre	-1'690'445.00	-452'596.00	98'140.00	51'250.46	-303'205.54
Sozialbegleitung - Berufsbildung	2 Jahre	-116'609.00	-116'609.00	230'000.00	0.00	113'391.00
<b>Ausbildung</b>						
Ausbildungsprojekt SER E	2 Jahre	-15'010.00	-15'010.00	10'000.00	1'842.63	-3'167.37
Stipendienprojekt Universidad mi meta	3 - 5 Jahre	-283'143.00	-283'143.00	260'040.00	18'048.57	-5'054.43
Stipendienprojekt Camino a la Exelencia	5 Jahre	-308'638.00	-308'638.00	400'000.00	93'623.10	184'985.10
Berufsbildungsprojekt	2 Jahre	-66'516.00	-66'516.00	55'000.00	66'319.30	54'803.30
<b>Total</b>		<b>-2'480'361.00</b>	<b>-1'242'512.00</b>	<b>823'180.00</b>	<b>231'084.06</b>	<b>-71'638.94</b>
Freier Fonds						259'009.41
<b>Eventualverpflichtung, netto, unter Berücksichtigung des freien Fonds</b>						<b>187'370.47</b>

Per 31.12.2024	Durchschnittliche Dauer der Erreichung des Ausbildungsziels	Total Kosten des angestrebten Ausbildungsziels	Davon Eventualverpflichtung	Erhaltene Unterstützungszusagen	Zweckgebundene Fondsmittel	Eventualverpfl. netto
		CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
<b>Schule</b>						
Sozialbegleitungsprojekt	10-15 Jahre	-2'140'589.00	-568'898.00	124'590.00	64'883.95	-379'424.05
<b>Ausbildung</b>						
Ausbildungsprojekt SER E	2 Jahre	-14'064.00	-14'064.00	0.00	0.00	-14'064.00
Stipendienprojekt Universidad mi meta	3 - 5 Jahre	-323'542.00	-323'542.00	405'350.00	21'843.86	103'651.86
Stipendienprojekt Camino a la Exelencia	5 Jahre	-280'830.00	-280'830.00	72'377.00	86'152.38	-122'300.62
Berufsbildungsprojekt 2023/2024	2 Jahre	-142'774.00	-142'774.00	130'000.00	32'743.10	19'969.10
<b>Total</b>		<b>-2'901'799.00</b>	<b>-1'330'108.00</b>	<b>732'317.00</b>	<b>205'623.29</b>	<b>-392'167.71</b>
Freier Fonds						259'009.41
<b>Eventualverpflichtung, netto, unter Berücksichtigung des freien Fonds</b>						<b>-133'158.30</b>

**Anhang**

**2.5 Jahresrechnungspositionen nach Kostenarten (Gesamtkosten) und Kosten der allgemeinen Administration**

Die Kosten der allgemeinen Administration errechnen sich als Residuum aller Kosten abzüglich der Projektmittel, welche direkt an "funaya" transferiert werden und den indirekten Projektkosten aus der Kostenrechnung (Personalaufwand im direkten Zusammenhang mit der Projektführung und übrige Kosten wie Reisekosten für Projektbesuche in Kolumbien). Sie widerspiegeln sich in der Erfolgsrechnung nach dem Umsatzkostenverfahren in der Summe der Positionen Personal- und Verwaltungsaufwand sowie dem sonstigen betrieblichen Aufwand. Folglich setzen sich die Kostenarten nach Gesamtkostenverfahren wie folgt zusammen:

Positionen	Umsatzkosten/ER 2025 - CHF	KORE Pers.aufw. 2025 - CHF	KORE Übrige Ko. 2025 - CHF	Gesamtkosten 2025 - CHF	Umsatzkosten 2024 - CHF	Gesamtkosten 2024 - CHF
Projektaufwand	516'848.68	-71'946.24	-2'827.34	442'075.10	423'348.95	365'474.11
Personalaufwand <sup>1</sup>	78'187.96	71'946.24		150'134.20	88'515.35	142'121.71
Verwaltungsaufwand <sup>1</sup>	20'508.81			20'508.81	58'919.78	58'919.78
Sonstiger betrieblicher Aufwand <sup>1</sup>	34'149.69		2'827.34	36'977.03	37'842.34	42'110.82
<b>Total Kosten</b>	<b>649'695.14</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>649'695.14</b>	<b>608'626.42</b>	<b>608'626.42</b>
<b>Σ<sup>1</sup> = Kosten der allgemeinen Administration</b>	<b>132'846.46</b>				<b>185'277.47</b>	

**3 Weitere Angaben**

	2025	2024
- Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	<10	<10
- Verpflichtung gegenüber der Pensionskasse AXA (in CHF)	3'619.50	0.00
- Ereignisse nach dem Bilanzstichtag mit Einfluss auf die Jahresrechnung	Keine	Keine